

Русакова Оксана Игоревна
кандидат экономических наук, доцент
Иркутский государственный университет путей сообщения
декан факультета «Экономика и управление»
rusakova.oi@yandex.ru

Бобова Мария Сергеевна
Студент 4 курса бакалавриата факультета «Экономика и управление»
maschabobowa@mail.ru

РОЛЬ СТРАХОВАНИЯ В ПОВЫШЕНИИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ THE ROLE OF INSURANCE IN IMPROVING THE ECONOMIC SECURITY OF AN ENTERPRISE

Аннотация. В условиях усиления глобальных экономических рисков, цифровой трансформации и непредсказуемых внешних вызовов обеспечение экономической безопасности предприятия становится критически важным аспектом его устойчивого развития. Статья посвящена анализу роли страхования как ключевого инструмента минимизации финансовых потерь и укрепления стабильности бизнеса. Рассматриваются механизмы, посредством которых страхование способствует защите активов, распределению рисков и компенсации ущерба от непредвиденных событий, включая природные катастрофы, техногенные аварии.

Ключевые слова: экономическая безопасность предприятия, управление рисками, страховые продукты, реестр рисков, карта рисков, страхование.

Abstract. In the context of increasing global economic risks, digital transformation and unpredictable external challenges, ensuring the economic security of an enterprise is becoming a critically important aspect of its sustainable development. The article analyzes the role of insurance as a key tool for minimizing financial losses and strengthening business stability. The article considers the mechanisms by which insurance helps to protect assets, distribute risks and compensate for damage from unforeseen events, including natural disasters and man-made accidents.

Keywords: economic security of the enterprise, risk management, insurance products, risk register, risk map, insurance.

Введение

В условиях динамично изменяющейся экономической среды и возрастающей неопределенности обеспечение экономической безопасности предприятия становится ключевым элементом его устойчивого развития. Современные предприятия сталкиваются с множеством рисков: от форсмажорных обстоятельств (природные катастрофы, пандемии) до рыночных колебаний, юридических конфликтов и технологических сбоев. В этом контексте эффективное управление рисками превращается не только в инструмент предотвращения кризисов, но и в стратегический фактор конкурентоспособности. Перекладывая часть рисков на страховые компании, организации получают возможность сохранить ликвидность, защитить активы и продолжить операции даже в условиях непредвиденных обстоятельств.

Теоретическое обоснование

Страхование является одним из инструментов обеспечения экономической безопасности предприятия, так как оно помогает управлять и минимизировать потери от различных рискованных ситуаций. Для начала стоит рассмотреть, что представляют из себя данные категории как самостоятельные понятия. Рассмотрим подходы к определению экономической безопасности предприятия в таблице 1.

Таблица 1 – Подходы к определению категории «Экономическая безопасность предприятия» [1,2,3,4]

Автор	Определение
Олейников Е.А.	«Экономической безопасностью предприятия является такое состояние предприятия, при котором наиболее эффективно используются его ресурсы с целью предотвращения различных угроз для обеспечения стабильной работы предприятия в настоящем и в будущем».
Климочкин О.В.	«Экономическая безопасность предприятия является состоянием защищенности его жизненно важных интересов в производственно-хозяйственной, финансово-экономической, технологической сферах от разного рода угроз, причем в первую очередь угроз социально-экономического плана».
Арипшев А.М.	«Экономическая безопасность предприятий является одним из аспектов характеристики предприятий, который показывает уровень их защищенности от различных внутренних и внешних угроз».
Батова В.Н.	«Экономическая безопасность предприятия - функционирование экономической системы в рамках действующего законодательства, обеспечивающее независимость, целостность и устойчивое развитие социально-экономической системы, а также ее защищенность от воздействия внешних и внутренних угроз».
Матвеев Н.В.	«Экономическая безопасность предприятия – это состояние предприятия, при котором обеспечивается его финансовое равновесие, стабильность функционирования и регулярное извлечение прибыли, возможность выполнения поставленных задач и целей, способность к дальнейшему совершенствованию и развитию».

Обобщив все вышеприведённые определения, можно выделить 3 основных концептуальных подхода к определению экономической безопасности предприятия:

- состояние наиболее эффективного использования ресурсов;
- состояние защищённости предприятия;
- состояние экономической системы, при которой угрозы её целостности и стабильности контролируются и нивелируются.

Что касается определения страхования, то его лучше представить в виде комплекса определений в таблице 2.

Таблица 2 – Определения основных понятий страхового рынка [составлено авторами на основании источников 5,6,7,8,9,10,11]

Термин	Определение
Страхование	это отношения по защите интересов физических и юридических лиц при наступлении определенных страховых случаев за счет денежных фондов, формируемых страховщиками из уплаченных страховых премий (страховых взносов), а также за счет иных средств страховщиков.
Страховой рынок	это совокупная величина экономических отношений по купле-продаже страхового продукта или услуги.
Страховые услуги	это трудовая целесообразная деятельность аппарата страховой компании и страховых посредников, результаты которой выражаются в полезном эффекте, удовлетворяющем страховые интересы клиентуры (страхователей).
Страховой агент	это физическое, юридическое лицо или индивидуальный предприниматель, осуществляющий деятельность от имени и за счет страховщика на основании договора гражданско-правового характера и в пределах установленных полномочий.
Страховой брокер	это субъект страхового дела, имеющий право осуществлять посредническую деятельность в качестве страхового брокера на основании лицензии, выданной Банком России.
Страховая премия	это плата за страхование, которую страхователь (выгодоприобретатель) обязан уплатить страховщику в порядке и в сроки, которые установлены договором страхования.
Страхователь	это клиент компании, желающий застраховать то, что представляет для него определенную ценность.
Страховщик	это страховые организации и общества взаимного страхования, созданные в соответствии с законодательством РФ для осуществления деятельности по страхованию, перестрахованию, взаимному страхованию и получившие лицензии на осуществление соответствующего вида страховой деятельности.

Наиболее общее и всеобъемлющее определение категории представлено в законодательстве. Страхование – отношения по защите интересов физических и юридических лиц при наступлении определенных страховых случаев за счет денежных фондов, формируемых страховщиками из уплаченных страховых премий (страховых взносов), а также за счет иных средств страховщиков [5].

Страхование оказывает влияние на полный комплекс функциональных составляющих экономической безопасности компании. Использование страхования как метода противодействия рискам помогает предприятиям не только защитить свои активы, но и укрепить доверие со стороны клиентов и партнеров. Кредиторы и инвесторы будут более склонны сотрудничать с компаниями, которые имеют надежные механизмы управления рисками. Страхование позволяет компаниям более предсказуемо планировать свои финансовые потоки. Если компании знают, что определенные риски покрыты, они могут более

эффективно распределять бюджеты и инвестировать в развитие. Это способствует долгосрочной устойчивости бизнеса.

В качестве объекта исследования выступает общество с ограниченной ответственностью «Шелеховский асфальто-бетонный завод». Компания осуществляет свою деятельность с 18 июня 2007 года в городе Шелехов Иркутской области [12]. Организация относится к малым предприятиям, в соответствии с законодательством РФ в категорию малых попадают организации с годовой выручкой до 800 млн. руб. и численностью сотрудников до 100 человек. Также из особенностей можно отметить, что организация находится в реестре получателей господдержки. Основной вид деятельности организации – строительство жилых и нежилых зданий [12].

Для оценки текущего состояния компании будет использована методика Сергеевой И.А., Тактаровой С.В., Сергеева А.Ю. дающая комплексную оценку экономической безопасности промышленного предприятия [13]. Достоинством используемой методики является то, что факторы надежно связаны с зависимой переменной (а именно уровнем экономической безопасности) и не имеют взаимосвязей между собой — это поможет избежать проблемы мультиколлинеарности в модели. Модель имеет следующий вид:

$$R = 0,216 + 0,275 \text{ КОСОС} - 0,471 \text{ КТЛ} - 0,551 \text{ КОА} + 0,269 \text{ КРПЧП} + \\ + 0,207 \text{ КУП} + 0,318 \text{ КСКДЗ} - 0,501 \text{ КСКООА} - 0,418 \text{ ККЗ} - 0,381 \text{ КСООК} - 0,228 \text{ КФН} \\ - 0,547 \text{ КМ}$$

где КОСОС – коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами;

КТЛ – коэффициент текущей ликвидности;

КОА – коэффициент оборачиваемости активов;

КРПЧП – коэффициент рентабельности продукции по чистой прибыли;

КУП – коэффициент убыточности предприятия;

КСКДЗ – коэффициент соотношения кредиторской и дебиторской задолженностей;

КСКООА – коэффициент соотношения краткосрочных обязательств и оборотных активов;

ККЗ – коэффициент загрузки активов;

КСООК – коэффициент соотношения оборотного и основного капитала;

КФН – коэффициент финансовой независимости;

КМ – коэффициент менеджмента.

Нормативное значение R, по модулю, должно быть выше 2,22.

Применим данную методику к анализируемой компании, расчёты представлены в таблице 3.

Таблица 3 – Расчёт показателей и значения R за 2022-2024 гг. [составлено авторами на основании источника 12]

Показатель	2022	2023	2024
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	0,146	0,562	0,219
Коэффициент текущей ликвидности	1,991	4,036	1,960
Коэффициент оборачиваемости активов	2,762	3,986	2,803
Коэффициент рентабельности продукции по чистой прибыли	0,002	0,046	0,003
Коэффициент убыточности предприятия	-	-	-
Коэффициент соотношения кредиторской и дебиторской задолженностей	0,702	0,452	0,330
Коэффициент соотношения краткосрочных обязательств и оборотных активов	0,502	0,248	0,510

Коэффициент загрузки активов	0,362	0,251	0,357
Коэффициент соотношения оборотного и основного капитала	1,455	2,413	2,478
Коэффициент финансовой независимости	0,494	0,690	0,443
Коэффициент менеджмента	0,008	0,052	0,012
R	-3,054	-4,905	-3,542
R	3,054	4,905	3,542

Получаем, что за все рассматриваемые периоды нормативное значение достигается – уровень экономической безопасности ООО «Шелеховский АБЗ» находится на хорошем уровне, наиболее высокое значение приходится на 2023 год, что говорит о более благоприятном состоянии предприятия, а наименьшее на 2022 год, что говорит о наименьшей эффективности. К 2024 году значение сократилось относительно 2023 года. Проанализируем каждый из коэффициентов более подробно для выявления причин изменения итогового значения за периоды и используем для этого факторный анализ. Результаты представлены в таблице 3.

В целом можно отметить следующее. Обеспеченность предприятия собственными оборотными средствами снизилась к 2024 году за счёт роста внеоборотных активов. Способность компании погасить текущие обязательства за счёт оборотных активов, которую отражает коэффициент текущей ликвидности, снизился за счёт значительного прироста краткосрочных обязательств в этом периоде. Коэффициент оборачиваемости активов сократился за счёт роста стоимости активов и сокращения выручки. Коэффициент рентабельности и коэффициент менеджмента снизились, аналогично предыдущему показателю, за счёт сокращения финансового результата. Соотношения кредиторской и дебиторской задолженностей показывает, сколько рублей дебиторской задолженности компании приходится на 1 рубль имеющейся у нее кредиторской задолженности. В 2024 году значение минимальное, что связано со значительным приростом кредиторской задолженности. Коэффициент соотношения краткосрочных обязательств и оборотных активов в 2024 году имеет максимальное значение, что вызвано значительным приростом краткосрочных обязательств. Коэффициент загрузки активов увеличился к 2024 году, что связано с ростом средней стоимости активов. Рост коэффициента соотношения оборотного и основного капитала в 2024 году обусловлен увеличением размера оборотных активов. Снижение коэффициента финансовой независимости в 2024 году было вызвано увеличением оборотных активов.

В общем можно говорить о значительном росте кредиторской задолженности к 2024 году за счёт роста краткосрочных обязательств. Также стоит отметить снижение финансового результата компании, что может быть вызвано отвлечением средств на привлечение активов, что может отражать рост размера оборотных активов и рост средней стоимости активов.

ООО «Шелеховский асфальто-бетонный завод» функционирует в условиях постоянно меняющейся внешней и изменчивой внутренней сред, что обуславливает наличие ряда значительных рисков, способных существенно повлиять на его финансовое состояние и долгосрочную перспективу. Рассмотрим, какие риски наиболее характерны для предприятия ООО «Шелеховский АБЗ».

Для выявления наиболее существенных видов рисков составим реестр рисков, в котором степень вероятности и возможный размер ущерба будет оцениваться как: очень низкий, низкий, средний, высокий, крайне высокий. Каждому значению соответствует значение – 1, 2, 3, 4, 5, соответственно. Далее, в процессе перемножения значений степени вероятности и размера ущерба мы определяем балл риска, который поможет составить карту рисков. Этот этап представлен в таблице 4.

Таблица 4 – Реестр рисков ООО «Шелеховский асфальто - бетонный завод» [составлено авторами]

№	Наименование риска	Степень вероятности	Размер ущерба	Балл
1	Конкурентный риск	Низкая	Высокий	8
2	Операционный риск	Средняя	Высокий	12
3	Репутационный риск	Низкая	Высокий	8
4	Логистический риск	Низкая	Низкий	4
5	Технико-технологический риск	Крайне высокая	Высокий	20
6	Информационный риск	Низкая	Низкий	4
7	Кадровый риск	Высокая	Средний	12
8	Экологический риск	Низкий	Крайне высокий	10
9	Кредитный риск	Низкая	Высокий	8
10	Риск балансовой ликвидности	Средняя	Низкий	6

Вероятность возникновения конкурентного риска низкая, это связано с тем, что хоть в отрасли и присутствуют крупные игроки, но компания функционирует с 2007 года и уже зарекомендовала себя на рынке [14]. Размер возможного ущерба можно характеризовать как высокий, так как компания участвует в системе государственных закупок, где основными заказчиками являются администрации разных поселений и районов. Поэтому в случае выхода на рынок более привлекательных производителей компания может понести значительные потери в выручке, так как государственные заказы связаны с значительными объёмами средств.

Вероятность нарушения бизнес-процессов компании находится на среднем уровне – работа сотрудников, контролирующих бизнес-процессы, отлажена на приемлемом уровне.

Ущерб, в случае реализации риска, определяется как крайне высокий, что связано с нарушением производственного процесса, а соответственно, и остановкой деятельности.

Репутационный риск понесёт за собой высокий ущерб, так как компания работает с государственными заказами и в случае нарушения существующих договорённостей с заказчиком организация будет подвержена значительным санкциям, и может быть внесена в реестр недобросовестных поставщиков, что окажет значительное влияние на деятельность компании. Вероятность возникновения данного риска низкая, так как компания характеризуется как крайне надёжная.

Логистический риск носит низкую вероятность возникновения сбоев, так как поставки отлажены. Уровень ущерба в случае реализации данного риска находится на низком уровне. Это связано с тем, что нарушение сроков поставки оговаривается в договорах, и размер штрафа за день просрочки может быть значительным, но компании, как правило, на такие условия не идут.

Технико-технологический риск характеризуется высоким уровнем износа оборудования, при условии, что оно преимущественно импортное. Исходя из этого – уровень вероятности возникновения данного риска крайне высок, ущерб от данного риска высок. Это связано с тем, что основная часть бизнес-процессов компании связана с нормальным функционированием оборудования и в случае нарушения этого условия цепочка работ будет прервана.

Конфиденциальная информация защищена в соответствии с требованием законодательства (персональные данные) и условиями договоров (информация о контрагентах). В случае утечки персональных данных наступает ответственность в соответствии с законодательством, в случае утечки информации о контрагентах ущерб будет незначительным в связи с отсутствием в распоряжении предприятия высококонфиденциальной информации о контрагентах (значительная часть располагаемой

информации доступна из открытых источников). В этой связи уровень ущерба характеризуется как низкий, а вероятность возникновения находится на низком уровне.

Для предприятия характерна высокая текучесть кадров, при условии ограниченного предложения. Тогда, уровень вероятности возникновения кадрового риска высок, а размер ущерба находится на среднем уровне. Размер ущерба обоснован затратами на подбор и адаптацию сотрудников, потери от простоя рабочих мест и оплату возможных сверхурочных часов.

Экологический риск для завода будет нести крайне высокий ущерб, так как последствия будут глобальны. А вот вероятность его возникновения характеризуется как низкая, это как раз и связано со значительным ущербом. Предприятие имеет представление о том какие огромные расходы на восстановление ей придётся понести, поэтому на нивелирование этого риска направляются все возможные усилия.

Кредитный риск имеет высокий размер возможного ущерба, коэффициент финансовой независимости компании составляет 0,44, что говорит о том, что значительная часть пассивов компании представлена заёмными средствами и неспособность обслуживать один займ может повлечь за собой проблемы погашения другого [15]. Вероятность данного риска низкая, так как показатели ликвидности компании имеют значение выше нормативного [15].

Что касается риска балансовой ликвидности, то размер ущерба этого риска низкий, так как доля дебиторской задолженности в структуре активов составляет 12 %. Вероятность возникновения риска находится на среднем уровне, так как к 2024 году наблюдается значительный прирост размера дебиторской задолженности.

На основе полученных данных из таблицы составляем карту рисков, представленную в таблице 5.

Таблица 5 – Карта рисков ООО «Шелеховский асфальто-бетонный завод» [составлено авторами]

Вероятность наступления риска, баллы	Размер возможного ущерба, баллы				
	Очень низкий, 1	Низкий, 2	Средний, 3	Высокий, 4	Крайне высокий 5
Очень низкая, 1					
Низкая, 2		4,6		1,9,3	8
Средняя, 3		10		2	
Высокая, 4			7		5
Крайне высокая 5					

Таким образом, можно говорить о том, что наиболее существенным является технико-технологический риск, так как в красной зоне находятся наиболее существенные и важные риски противодействовать которым необходимо как можно скорее. В оранжевой зоне находится экологический риск, который также должен находиться во внимании компании. В жёлтой зоне находятся риски, которые менее опасны, но продолжать их контролировать необходимо, в этой зоне располагаются – конкурентный, операционный, кредитный, репутационный и кадровый. В зелёной зоне располагаются логистический, информационный риски и риск балансовой ликвидности.

Как было определено выше - страхование является одним из инструментов обеспечения экономической безопасности предприятия, так как оно помогает управлять и минимизировать потери от различных рискованных ситуаций.

Для компании ключевыми являются технико-технологический и экологический риски. Для противодействия технико-технологическому риску можно использовать страхование имущества, оно покрывает ущерб от поломок асфальтосмесительных установок, дробилок, генераторов, а также повреждений зданий и складов из-за пожаров, взрывов, стихийных бедствий [16]. Также можно использовать страхование бизнес-прерывания – оно компенсирует упущенную выгоду и постоянные расходы (аренда, зарплаты) при остановке производства из-за аварии или ремонта оборудования [15].

Рассматривая экологический риск, как один из наиболее существенных, стоит рассмотреть страхование опасных производств - специализированное покрытие для предприятий, работающих с нефтепродуктами, химикатами и другими опасными материалами [17]. Включает защиту от аварий с выбросами токсичных веществ. Также существует страхование от экстремальных погодных явлений [18]. Данный вид страхования покрывает ущерб от наводнений, ураганов или оползней, которые могут повредить инфраструктуру или привести к загрязнению окружающей среды.

Для комплексного подхода к минимизации данных рисков можно использовать комплексное промышленное страхование. Оно объединяет защиту имущества, оборудования, экологических и технологических рисков в одном полисе. Эти меры помогут минимизировать финансовые потери и обеспечить устойчивость бизнеса ООО Шелеховский АБЗ в условиях высоких техногенных и экологических рисков.

Использование страхования как метода противодействия рискам помогает предприятиям не только защитить свои активы, но и укрепить доверие со стороны клиентов и партнеров. Кредиторы и инвесторы будут более склонны сотрудничать с компаниями, которые имеют надежные механизмы управления рисками. Страхование позволяет компаниям более предсказуемо планировать свои финансовые потоки. Если компании знают, что определенные риски покрыты, они могут более эффективно распределять бюджеты и инвестировать в развитие. Это способствует долгосрочной устойчивости бизнеса.

Несмотря на очевидные преимущества страхования, существуют и недостатки, такие как высокая стоимость страховых полисов и потенциальные трудности с получением страховых выплат. Страхование также критикуют за то, что оно снижает ответственность работодателей.

Список использованной литературы

1. Байдимиров И.С. Состояние и перспективы укрепления финансовой составляющей экономической безопасности предприятия // Экономика и менеджмент инновационных технологий. 2022. № 8 [Электронный ресурс]. URL: <https://ekonomika.snauka.ru/2022/08/23327> (дата обращения: 13.02.2025).
2. Левкина, Е.В. Экономическая безопасность предприятия: учебное пособие /Е.В. Левкина, Л.А. Сахарова, Е.А. Курасова. Владивосток: Издательство Дальневосточного федерального университета, 2022. – 1 CDROM; [159 с.]. – ISBN 978-5-7444-5177-6. – Загл. с титул. экр. – Текст. Изображение: электронные.
3. Линко И.В. ПОНЯТИЕ И ЭЛЕМЕНТЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ // Экономика и социум. - 2022. - №9 (100). - С. 9-12.
4. Чубуков Б.А. Концепция криминалистического обеспечения экономической безопасности предпринимательской деятельности // Юридические исследования. 2024. № 10. С. 25-42. DOI: 10.25136/2409- 7136.2024.10.71452 EDN FYUTUM URL: https://nbpublish.com/library_read_article.php?id=71452
5. Закон РФ от 27.11.1992 N 4015-1 (ред. от 22.07.2024) "Об организации страхового дела в Российской Федерации" (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.10.2024).
6. Родин Р.С. Сущность и структура страхового рынка Российской Федерации // Вестник Московского университета МВД России. - 2019. - №7. - С. 70-74.
7. Страховая услуга: основные понятия и термины // Финам URL: <https://www.finam.ru/publications/item/strakhovaya-usluga-20230628-2048/> (дата обращения: 14.02.2025).
8. Страховой агент // АльфаСтрахование URL: https://www.alfastrah.ru/wiki/strakhovoy-agent/?utm_referrer=https%3A%2F%2Fyandex.ru%2F (дата обращения: 14.02.2025).
9. Страховые брокеры // Банк России URL: https://cbr.ru/admissionfinmarket/navigator/ssd_brokers/ (дата обращения: 14.02.2025).
10. Гражданский кодекс Российской Федерации от 26.01.1996 N 14-ФЗ (ред. от 24.07.2023) (с изм. и доп., вступ. в силу с 12.09.2023)

11. Страховщик, страхователь и застрахованный: кто есть кто в договоре страхования// Банки.ру URL: <https://www.banki.ru/news/daytheme/?id=10979127> (дата обращения: 14.02.2025).
12. ООО "ШЕЛЕХОВСКИЙ АБЗ" // checko.ru URL: <https://checko.ru/company/shelekhovsky-abz-1073848001600> (дата обращения: 23.03.2025).
13. Сергеев И.А., Тактарова С.В., Сергеев А.Ю. Методика оценки уровня и меры обеспечения экономической безопасности предприятия // Модели, системы, сети в экономике, технике, природе и обществе. - 2023. - №11 (45) - С. 78-85.
14. Асфальт в Иркутске // 2 ГИС URL: <https://2gis.ru/irkutsk/search/Асфальт> (дата обращения: 22.03.2025).
15. Соловьёв Д. ВОПРОСЫ СТРАХОВАНИЯ ОТ ПЕРЕРЫВА В ПРОИЗВОДСТВЕ // Вестник Института экономики Российской академии наук. - 2009. - №2. - С. 462-470.
16. Комаров А.В. СТРАХОВАНИЕ ИМУЩЕСТВА В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ // Экономика и социум. - 2023. - №5 (108). - С. 782-785.
17. Пынько Е.Л. НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ СТРАХОВАНИЯ ОПАСНЫХ ПРОИЗВОДСТВ // Власть и управление на Востоке России. - 2020. - №4 (93). - С. 119-1126.
18. Соколова И.А. Особенности страхования природно-климатических рисков // Вестник Красноярского государственного аграрного университета. - 2011. - №2. - С. 14-19.
19. Бородавко, Л.С. Управление финансовыми рисками организации : монография / Л. С. Бородавко. — Иркутск : ИрГУПС, 2018. — 161 с. — 978-5- 98710-358-6. — Текст : электронный // УМЦ ЖДТ : электронная библиотека. — URL: <https://umczdt.ru/books/1319/265023/> (дата обращения 25.04.2025). — Режим доступа: по подписке.
20. Фрейдкина Е.М. Региональная экономика: учебное пособие / ВШТЭ СПбГУПТД. СПб., 2020. – 278 с.