Кобылицкий А. Н., к.э.н., доцент, Дальневосточный государственный университет путей сообщения, доцент кафедры «Экономика и коммерция» Хабаровск, Российская Федерация, akobylitsky@mail.ru Поличевская А. Ф., старший преподаватель кафедры «Экономика и коммерция» Дальневосточный государственный университет путей сообщения, Хабаровск, Российская Федерация, kostenkova anna@mail.ru

# ВЛИЯНИЕ ЦИФРОВИЗАЦИИ НА ЛОГИСТИЧЕСКИЕ ПРОЦЕССЫ В СФЕРЕ ПАССАЖИРСКИХ ПЕРЕВОЗОК В РФ

# THE INFLUENCE OF DIGITALIZATION ON LOGISTICS PROCESSES IN THE FIELD OF PASSENGER TRANSPORTATION IN THE RUSSIAN FEDERATION

Аннотация. Цифровизация стремительно преобразует различные отрасли экономики, включая сферу пассажирских перевозок. В данной статье исследуется влияние цифровых технологий на логистические процессы в пассажирских перевозках в Российской Федерации. Анализируются ключевые тренды цифровизации, такие как внедрение систем электронного документооборота, использование больших данных для оптимизации маршрутов и управления пассажиропотоком, применение мобильных приложений для информирования пассажиров и продажи билетов, развитие интеллектуальных транспортных систем и автоматизация процессов управления. В статье представлены кейсы успешного применения цифровых технологий в российских занимающихся пассажирскими перевозками, например, динамического ценообразования, систем распознавания лиц для повышения безопасности, использование ІоТ-датчиков для мониторинга состояния подвижного состава. На основе проведенного анализа сформулированы рекомендации по дальнейшему развитию цифровизации в сфере пассажирских перевозок в России, учитывая специфику российского рынка и существующие барьеры для внедрения инноваций. Исследование подчеркивает потенциал цифровизации для повышения эффективности, безопасности и комфорта пассажирских перевозок в РФ.

**Ключевые слова:** логистика пассажирских перевозок, пассажиропоток, цифровизация, пассажирские перевозки, инновации.

Abstract. Digitalization is rapidly converting various sectors of the economy, including the sphere of passenger transportation. This article examines the influence of digital technologies on logistics processes in passenger transportation in the Russian Federation. The key trends of digitalization are analyzed, such as the introduction of electronic document management systems, the use of large data to optimize routes and management of passenger flow, the use of mobile applications for informing passengers and selling tickets, developing intellectual transport systems and automation of management processes. The article presents the cases for the successful use of digital technologies in Russian companies engaged in passenger transportation, for example, the introduction of dynamic pricing, recognition systems to increase safety, the use of IoT sensors to monitor the state of rolling stock. Based on the analysis, recommendations were formulated on the further development of digitalization in the field of passenger transportation in Russia, taking into account the specifics of the Russian market and existing barriers to introduce innovation. The study emphasizes the potential of

digitalization to increase the efficiency, safety and comfort of passenger transportation in the Russian Federation.

**Key words:** Logistics of passenger transportation, passenger traffic, digitalization, passenger transportation, innovation.

### Введение

В условиях глобальной цифровой трансформации сфера пассажирских перевозок в Российской Федерации претерпевает значительные изменения. Внедрение цифровых технологий открывает новые возможности для оптимизации логистических процессов, повышения качества обслуживания пассажиров и повышения конкурентоспособности транспортных компаний. В настоящее время наблюдается активное развитие таких направлений, как электронная продажа билетов, онлайн-регистрация, информационные системы для пассажиров, системы мониторинга и управления транспортом в режиме реального времени. Однако существуют и ряд вызовов, связанных с необходимостью интеграции различных цифровых систем, обеспечением кибербезопасности и развитием цифровой грамотности персонала [1,2]. Данная статья посвящена анализу влияния цифровизации на логистические процессы в сфере пассажирских перевозок в РФ, рассмотрению успешных кейсов внедрения цифровых технологий и разработке рекомендаций по дальнейшему развитию этой области.

### Методология исследования

В рамках данного исследования использован комплексный подход, включающий в себя анализ научной литературы по теме цифровизации в транспортной отрасли, изучение отраслевых отчетов и аналитических материалов, а также анализ кейсов внедрения цифровых технологий в российских транспортных компаниях. Для сбора данных использованы методы качественного и количественного анализа, включая интервью с экспертами отрасли, анализ статистических данных и изучение опыта ведущих мировых компаний в сфере пассажирских перевозок. Для оценки эффективности внедрения цифровых технологий применены такие показатели, как уровень удовлетворенности пассажиров, снижение операционных затрат, повышение пропускной способности транспортной инфраструктуры и улучшение показателей безопасности.

# Результаты исследования

В результате проведенного исследования были выявлены следующие ключевые тенденции в области цифровизации пассажирских перевозок в РФ [3,6]:

- активное внедрение систем электронной продажи билетов и онлайн-регистрации, что позволяет пассажирам самостоятельно планировать свои поездки и избегать очередей;
- развитие мобильных приложений для информирования пассажиров о расписании движения транспорта, наличии свободных мест и другой полезной информации;
- внедрение систем мониторинга и управления транспортом в режиме реального времени, что позволяет оптимизировать маршруты, контролировать состояние подвижного состава и повышать безопасность перевозок;
- использование больших данных для анализа пассажиропотоков и прогнозирования спроса на перевозки, что позволяет эффективнее планировать ресурсы и управлять тарифами.

# Обсуждение результатов

Полученные результаты свидетельствуют о том, что цифровизация имеет значительный потенциал для повышения эффективности и качества пассажирских перевозок в  $P\Phi$  (табл. 1).

Таблица 1 Применение цифровых технологий для оптимизации пассажирских перевозок в РФ

Технология	Описание	Примеры применения в пассажирских перевозках	Эффект
Big Data [8]	Технологии обработки больших данных.	Анализ и мониторинг пассажиропотоков, оптимизация маршрутов, персонализированные предложения для пассажиров.	Повышение эффективности перевозок, улучшение качества обслуживания.
Интернет вещей (IoT) [4]	Сеть физических объектов, оснащенных датчиками и программным обеспечением для сбора и обмена данными.	Мониторинг состояния транспортных средств, управление движением, умные остановки.	Повышение безопасности, оптимизация управления транспортом
Искусствен- ный интеллект [8]	Технологии, позволяющие компьютерам выполнять задачи, которые обычно требуют человеческого интеллекта.	Автоматизация процессов обслуживания пассажиров, распознавание лиц, чатботы.	Повышение эффективности, снижение затрат.
Блокчейн [5]	Технология распределенного реестра, обеспечивающая прозрачность и безопасность данных.	Продажа билетов, отслеживание багажа, идентификация пассажиров.	Повышение безопасности, снижение рисков мошенничества.
Облачные технологии[8]	Технологии предоставления вычислительных ресурсов по запросу через интернет.	Хранение и обработка данных, разработка и развертывание приложений.	Снижение затрат на ИТ-инфраструктуру, повышение гибкости.

Внедрение цифровых технологий в сфере пассажирских перевозок ведет к ощутимым экономическим выгодам, действующим на нескольких уровнях. Во-первых, наблюдается повышение эффективности перевозок. Від Data, например, позволяет оптимизировать маршруты и управлять пассажиропотоками, что минимизирует

холостой пробег транспорта и время ожидания пассажиров. Интернет вещей (IoT) способствует оптимизации управления транспортом и мониторингу его состояния, что снижает затраты на обслуживание и ремонт. Искусственный интеллект автоматизирует процессы обслуживания пассажиров, высвобождая человеческие ресурсы и уменьшая расходы на персонал.

Во-вторых, цифровые технологии способствуют снижению затрат. Облачные технологии уменьшают расходы на ИТ-инфраструктуру, предоставляя вычислительные ресурсы по запросу. Искусственный интеллект, как уже было отмечено, также снижает затраты на персонал. Блокчейн, обеспечивая прозрачность и безопасность данных, минимизирует риски мошенничества, что также ведет к экономии средств.

В-третьих, внедрение цифровых технологий создает предпосылки для развития новых бизнес-моделей и услуг. Персонализированные предложения для пассажиров, основанные на анализе Big Data, повышают лояльность клиентов и стимулируют спрос на услуги. Новые сервисы, такие как умные остановки и мобильные приложения для покупки билетов, повышают комфорт пассажиров и привлекают новых клиентов.

Внедрение технологий, описанных в таблице, является закономерным ответом на возрастающие потребности пассажиров в комфорте, безопасности и скорости передвижения.

Логика использования каждой технологии обусловлена ее специфическими характеристиками. Big Data логично применять для анализа больших объемов данных о пассажиропотоках, IoT — для мониторинга состояния транспорта в режиме реального времени, искусственный интеллект — для автоматизации задач, требующих обработки информации и принятия решений, блокчейн — для обеспечения безопасности и прозрачности транзакций, облачные технологии — для гибкого и экономичного управления ИТ-ресурсами.

Взаимосвязь между применением цифровых технологий и достигаемым эффектом также логически обоснована. Например, внедрение ІоТ для мониторинга состояния транспортных средств логически приводит к повышению безопасности и оптимизации управления транспортом. Использование Big Data для анализа пассажиропотоков логически ведет к повышению эффективности перевозок и улучшению качества обслуживания.

Для полной реализации вышеуказанного потенциала необходимо решить ряд задач, таких как [8,9,10]:

- обеспечение интероперабельности различных цифровых систем;
- развитие цифровой инфраструктуры, включая широкополосный доступ в Интернет на всем протяжении транспортных магистралей;
  - повышение уровня кибербезопасности транспортных систем.
  - развитие компетенций персонала в области цифровых технологий.

#### Выводы

Цифровизация является ключевым фактором развития сферы пассажирских перевозок в РФ. Внедрение цифровых технологий позволяет повысить эффективность логистических процессов, улучшить качество обслуживания пассажиров и повысить безопасность перевозок. Для дальнейшего развития цифровизации необходимо сосредоточиться на решении задач, связанных с интеграцией систем, развитием инфраструктуры, кибербезопасностью и повышением квалификации персонала. Успешная реализация цифровой трансформации в сфере пассажирских перевозок способствует повышению конкурентоспособности российской транспортной системы и улучшению качества жизни граждан.

## Библиографический список

- 1. Галабурда В. Г. Цифровизация транспортной отрасли: перспективы развития // Вестник университета. 2020. № 4. С. 102-108.
- 2. Стрелец И. А. Интеллектуальные транспортные системы в управлении пассажирскими перевозками // Транспорт Российской Федерации. 2019. № 3 (78). С. 42-46.
- 3. Иванов А. А. Применение Big Data в сфере пассажирских перевозок // Логистика и управление цепями поставок. 2021. № 2 (91). С. 54-61.
- 4. Смирнов В. А. Интернет вещей в пассажирских перевозках: новые возможности и вызовы // Транспорт: наука, техника, управление. 2022. № 1. С. 35-40.
- 5. Кузнецов П. П. Блокчейн в транспортной логистике: перспективы применения // Вестник Воронежского государственного технического университета. 2023. Т. 19. № 1. С. 78-83.
- 6. Li, Y., Xu, L., & Wang, S. (2020). The impact of digital technologies on urban passenger transport: A systematic literature review. Transportation Research Part C: Emerging Technologies, 118, 102721. (Scopus, Web of Science).
- 7. Zhang, J., & Wang, Y. (2018). Big data analytics for passenger flow prediction in urban rail transit. IEEE Transactions on Intelligent Transportation Systems, 19(8), 2666-2676. (Scopus, Web of Science).
- 8. Wang, X., & He, F. (2021). A review of intelligent transportation systems for public transport. Sustainability, 13(6), 3266. (Scopus, Web of Science).
- 9. Yang, H., Al-Jarrah, O., & Dianati, M. (2017). Real-time passenger flow prediction in public transport: A review. IET Intelligent Transport Systems, 11(7), 378-388. (Scopus, Web of Science).
- 10. Moschovitis, C. J. P., Poole, H. W., Schuyler, T., & Senft, T. M. (2017). History of the Internet: A Chronology, 1843 to the Present. ABC-CLIO.