

А.И. Крылач, И.Е. Куличкова, В.А. Оленцевич

Иркутский государственный университет путей сообщения, г. Иркутск, Российская Федерация

ВЫЯВЛЕНИЕ ПОТЕНЦИАЛЬНОЙ ГРУЗОВОЙ БАЗЫ С ОПРЕДЕЛЕНИЕМ ПОСЛЕДУЮЩИХ МЕРОПРИЯТИЙ В ОБЛАСТИ ТРАНСПОРТНОГО ОБСЛУЖИВАНИЯ

Аннотация. Оптимизация и расширение деятельности российского бизнеса, укрепление и создание новых внешнеэкономических кооперационных отношений со странами ЕАЭС, Азии, Ближнего Востока, Африки, Латинской Америки, все это в значительной мере зависит от эффективной и бесперебойной работы транспортного комплекса Российской Федерации. В связи с чем основными векторами дальнейшего функционирования транспортных предприятий, организаций и холдингов должны стать следующие: развитие существующих транспортных коридоров и направлений, создание новых транспортных магистралей и высокотехнологичного сопутствующего инфраструктурного комплекса, повышение логистических возможностей. Все это в комплексе позволит создать транспортные рынки «будущего».

Эффективная и своевременная работа транспортных компаний в сфере организации грузовых перевозок, направленная на выявление потенциальной грузовой базы с разработкой и реализацией последующих мероприятий в области транспортного обслуживания грузоотправителей и пользователей транспортными услугами позволит в значительной мере повысить качество самих услуг, а также сопутствующих сервисов. Решение комплекса поставленных задач и устранение возникающих проблем в сфере грузовых перевозок Восточного полигона железных дорог предполагает использование новой транспортно-логистической концепции синхромодальности. Обеспечение системного подхода к вопросу привлечения клиентов на железнодорожный транспорт, безусловно, будет способствовать созданию условий повышения качества проводимой работы и как итог – увеличению грузопотока и прибыли ОАО «Российские железные дороги».

Ключевые слова: Восточный полигон железных дорог, работа инфраструктурного комплекса, пограничный переход, грузооборот, транспортный коридор, логистический подход, геополитическая ситуация, перспективы наращивания грузовой базы, внешнеэкономические кооперационные связи, транспортное обслуживание.

A. I. Krylach, I. E. Kulichkova, V. A. Olencevich

Irkutsk State Transport University, Irkutsk, the Russian Federation

IDENTIFICATION OF A POTENTIAL CARGO BASE WITH THE DEFINITION OF FOLLOW-UP ACTIVITIES IN THE FIELD OF TRANSPORT SERVICES

Abstract. Optimization and expansion of Russian business activities, strengthening and creation of new foreign trade cooperation relations with the EAEU countries, Asia, the Middle East, Africa, Latin America, all this largely depends on the efficient and uninterrupted operation of the transport complex of the Russian Federation. In this connection, the main vectors of further functioning of transport enterprises, organizations and holdings should be the following: the development of existing transport corridors and directions, the creation of new transport highways and a high-tech accompanying infrastructure complex, increasing logistics capabilities. All this together will create transport markets of the "future".

Efficient and timely work of transport companies in the field of cargo transportation, aimed at identifying a potential cargo base with the development and implementation of follow-up measures in the field of transport services for shippers and users of transport services will significantly improve the quality of the services themselves, as well as related services. The solution of the set of tasks and the elimination of emerging problems in the field of freight transportation of the Eastern Polygon of Railways involves the use of a new transport and logistics concept of synchro-modality. Ensuring a systematic approach to the issue of attracting customers to rail transport will certainly contribute to creating conditions for improving the quality of the work carried out and, as a result, increasing cargo traffic and profits of JSC Russian Railways.

Keywords: The Eastern polygon of railways, the work of the infrastructure complex, border crossing, cargo turnover, transport corridor, logistics approach, geopolitical situation, prospects for increasing the cargo base, foreign trade cooperation, transport services.

Введение

Выступая на пленарном заседании Петербургского международного экономического форума, Владимир Владимирович Путин отметил, что важнейшим фактором прироста инвестиционной активности в последнее время стало снятие цифровых ограничений, опережающее развитие транспортной, логистической сети, другой инфраструктуры. Президент России напомнил о существующих логистических возможностях нашей страны – важном инструменте, который позволит обеспечить выход на рынки будущего [1-3].

Дальнейшее развитие существующих транспортных коридоров, создание новых транспортных магистралей и высокотехнологичного сопутствующего инфраструктурного комплекса, повышение эффективности логистических возможностей Российской Федерации – все это позволит российскому бизнес-блоку укрепить внешнеторговые кооперационные связи, прежде всего со странами ЕАЭС, Азии, Ближнего Востока, Африки, Латинской Америки. «Это рынки будущего, все это прекрасно понимают» – Владимир Путин.

Оценивая экономический эффект от модернизации железнодорожной инфраструктуры, глава государства привёл в пример перевозки грузов по Восточному полигону железных дорог. «Что касается восточного направления, то к 2025 году его экспортный грузопоток должен увеличиться на треть, а к 2030 году добавить ещё 100 млн тонн к уровню 2022 года», – сказал глава государства [1-3].

Геополитическая ситуация продолжает оказывать существенное влияние на оптимальную работу транспортных коридоров, которые в существующих условиях функционирования столкнулись с новыми вызовами и связанными с ними сложности. В рамках работы Восточного полигона железных дорог к таким проблемам можно отнести: перегруженность как основных, так и дополнительных магистралей, сбои в работе инфраструктурного комплекса, отказы технических средств [2-5].

Возможные перспективы наращивания грузовой базы Восточного полигона железных дорог

Сегодня грузы требуют скорейшего пропуска через погранпереходы. С середины 2023 года грузооборот на направлении Россия – Монголия увеличился в 1,5 раза. Грузооборот в период с января по май имеет значительный прирост по сравнению с тем же периодом предыдущего года. Так в рамках железнодорожного транспортного коридора «Россия – Монголия» реализована перевозка почти 2,5 млн тонн груза, что на 30% выше, чем годом ранее, и на 9% выше плановых показателей. По пограничным пунктам передано свыше 1050 грузовых поездов, что на 20% больше предыдущего периода. Грузооборот в обратном направлении составил 696 тыс. тонн, что немного меньше плановой нормы, но при этом на 24% выше прошлогоднего показателя, т.е. плюс 18% или 957 поездов [7].

На 2023 год пограничный переход Наушки – Сухэ-Батор требует пропуска 10 пар грузовых поездов в сутки вместо существующих восьми пар. С целью реализации потребного объема перевозок, ОАО «РЖД» настоящее время пересматривается нормативный график движения поездов на данном направлении, изыскиваются технологические резервы работы пограничных железнодорожных станций обеих сторон [8].

«РЖД Логистика» и Sino-Worlink International Supply Chain Management договорились о сотрудничестве на 2023-30 гг. в сфере прироста грузооборота между Китаем и Россией. Договор предусматривает тесное сотрудничество, расширение географии деятельности компаний, привлечение новых клиентов в сфере услуг и сервисов по транспортировке грузового и легкового автотранспорта, перевозке тяжеловесных и негабаритных грузов. Соглашение устанавливает развитие отношений между странами не только в секторе перевозки грузов и пассажиров, но и консолидацию, оказание услуг по экспедированию грузов, оформление платежных документов, а также таможенные операции. Количество отправок регулярных грузовых поездов «РЖД Логистики» в сообщении между Россией и Китаем может увеличиться в связи с высокой востребованностью восточного направления грузоперевозок [5-10].

Правительство Российской Федерации совместно с правительством Кемеровской области и ОАО «РЖД» разработать индикативные планы-графики вывоза угольной продукции из

Кемеровской области на экспорт на 2024–2025 годы с указанием ежеквартальных объёмов вывоза такой продукции через инфраструктурный комплекс Восточного полигона железных дорог [2, 10, 11].

Как видим, политика Холдинга «Российские железные дороги», направленная на успешное развитие Восточный полигон железных дорог, предполагает дальнейшее наращивание грузовой базы.

Выявление потенциальной грузовой базы с определением последующих мероприятий в области транспортного обслуживания

Решение комплекса поставленных задач и устранение возникающих проблем в сфере грузовых перевозок Восточного полигона железных дорог предполагает использование новой транспортно-логистической концепции синхромодальности. Предполагается, что в результате не только увеличатся пропускные способности, но и товарооборот между Россией и странами ЕАЭС, Азии, Ближнего Востока, Африки, Латинской Америки. Соответственно, будет развиваться внутренняя экономика субъекта, появятся новые рабочие места, расширятся возможности логистики и сервиса [11-14].

Данная логистическая концепция создана европейскими учёным с целью логического расширения концепции мультимодальности и представляет собой способ пропуска грузопотока, оптимизировать который возможно в оперативном режиме времени в зависимости от действующей ситуации в транспортном инфраструктурном комплексе с учетом влияния как внешних, так и внутренних факторов [12-16].

На основании вышеизложенной концепции с целью обеспечения системной работы, направленной на привлечение грузов на железнодорожный транспорт в секторе смешанных перевозок, на 2022 год была запланирована работа по разработке и внедрению регламента и иных нормативных документов по проведению маркетинговых исследований в Восточно-Сибирском территориальном центре фирменного транспортного обслуживания (далее – ТЦФТО), направленных на выявление потенциальной грузовой базы с определением последующих мероприятий в области транспортного обслуживания (рис. 1). По итогам работы отмечены положительные результаты выполнения объемных и финансовых показателей в ТЦФТО [17, 18].



Рис. 1. Общая схема организации работы по привлечению клиентов в Восточно-Сибирском ТЦФТО

Ожидается, что на основании разработанных методических рекомендаций по проведению маркетинговых исследований для выявления потенциальных клиентов и их последующего привлечения на железнодорожный транспорт, отделы маркетинга ТЦФТО будут ежеквартально проводить исследования рынка и формировать конкретный пул клиентов, тяготеющих к перевозкам железнодорожным транспортом. В рамках исследований будет опре-

делен перечень условий, необходимых грузовладельцам для осуществления перевозок по сети ОАО «РЖД», в том числе с определением их потенциальной грузовой базы [17-19].

Результаты исследований будут прорабатываться Блоком транспортного обслуживания с определением дальнейших мер по выстраиванию с клиентами конструктивного взаимодействия и последующим формированием отчета о проведенной работе. Обеспечение системного подхода к вопросу привлечения грузов на железнодорожный транспорт, безусловно, будет способствовать созданию условий повышения качества проводимой работы и как итог – увеличения выручки всего Холдинга [20, 21].

В рамках решения данной задачи необходима разработка детального плана мероприятий (с разделением на организационные, технологические, договорные, тарифные и пр.) по созданию условий, способствующих увеличению внутрироссийских и местных перевозок с определением конкретных исполнителей и сроков реализации, а также формированием регулярных итогов проводимой работы.

Предполагается, что объектами исследований могут выступать не только существующее предприятия, отгружающие выпускаемую продукцию альтернативными видами транспорта, но и резиденты Территорий опережающего социально-экономического развития (ТОСЭР) и особых экономических зон (ОЭЗ) с точки зрения оценки перспектив участия железнодорожного транспорта в логистических схемах поставок сырья, оборудования и готовой продукции.

Для внедрения системного подхода с целью оптимизации работы ТЦФТО существует необходимость реализации ряда принципов, часть из которых уже успешно реализуется в ОАО «РЖД». Первое и самое главное подразумевает обмен информацией в реальном режиме времени между всеми участниками перевозочного цикла. Данная информация должна предусматривать:

- сведения о степени загрузки инфраструктурного комплекса;
- достоверную информацию о подходе и готовности транспортных средств;
- оперативные, месячные, годовые плановые показатели работы.

Огромное значение имеют цифровые форматы применения инструментов управления сектора смешанных перевозок. С целью скорейшего реагирования на изменения внутренних и внешних грузопотоков, выбора оптимального маршрута при сбое в работе одной или нескольких транспортных систем, развития компонента взаимозаменяемости видов транспорта при перевозке необходимо создание Единого центра принятия управленческих решений для автомобильного, железнодорожного и морского видов транспорта, рис. 2.

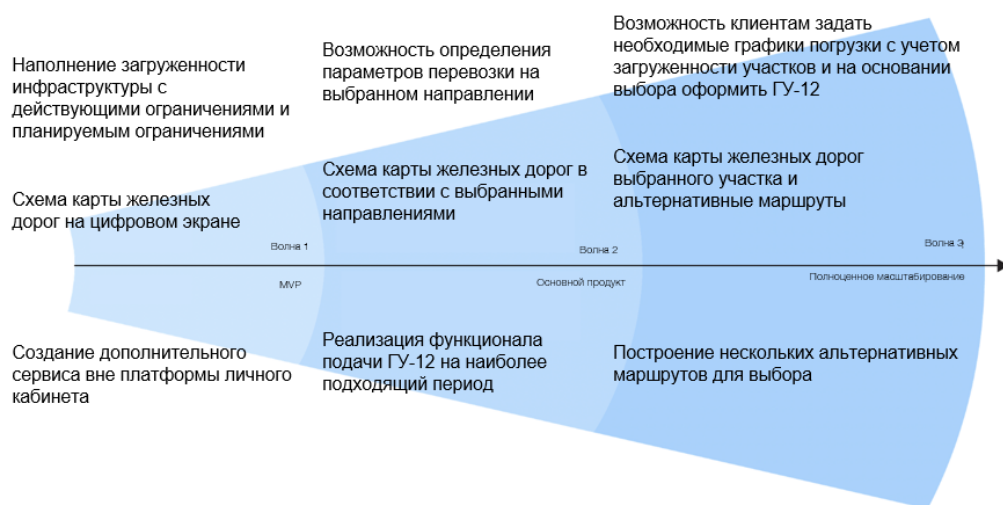


Рис. 2. Цифровой формат применения инструментов управления сектора смешанных перевозок

Ещё одним важным условием является подготовленное транспортное право, которое бы позволило направлять этот грузопоток без потери тарифа, времени и менеджерских усилий.

Заключение

В представленной научной статье авторами рассмотрены и проанализированы возможные перспективы наращивания грузовой базы Восточного полигона железных дорог. С целью безусловного выполнения финансового плана и инвестиционной программы работы Компании, разработанных с учетом Долгосрочной программы развития ОАО «РЖД» до 2030 года, одобренных Правительством Российской Федерации и утвержденных советом директоров ОАО «РЖД», в текущем периоде необходимо обеспечить эффективную работу отрасли, что возможно за счет реализации комплекса мероприятий:

- максимального использования потенциальной грузовой базы для улучшения структуры перевозок по номенклатуре грузов, а также реализации транзитного потенциала сети;
- вывода на рынок комплексных транспортных продуктов, повышения эффективности терминально-складской, транспортно-логистической и транспортно-экспедиционной деятельности;
- реализации в филиалах и дочерних обществах ОАО «РЖД» программ повышения эффективности деятельности в соответствии со стратегическими задачами холдинга «РЖД».

БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

1. Синхромодалность увеличивает провозные способности [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://gudok.ru/newspaper/?ID=1636947>
2. Российские железные дороги // ОАО «РЖД»: сайт. URL: <http://www.rzd.ru> (Дата обращения 17.09.2023).
3. Распоряжение Правительства Российской Федерации от 27 ноября 2021 г. № 3363-р об утверждении «Транспортная стратегия Российской Федерации до 2030 года с прогнозом на период до 2035 года»
4. Баженов Ю., Денежкин А. Восточный полигон «РЖД» как пример региональной интеграции на Дальнем Востоке // Постсоветский материк. 2019. №1(21). С. 53-63.
5. Об утверждении Комплексного плана модернизации и расширения магистральной инфраструктуры на период до 2024 года : распоряжение Правительства Российской Федерации от 30.09.2018 г. № 2101-р. URL: <http://government.ru/docs/34297/> (Дата обращения 12.06.2022).
6. Грузы требуют пропуск. Погранпереход Наушки – Сухэ-Батор примет дополнительные поезда [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://gudok.ru/content/freighttrans/1638530/>
7. Булохова Т.А., Оленцевич В.А. Ключевые аспекты финансирования программ развития инфраструктурного комплекса ЕАЭС // Постсоветский материк. 2022. № 2 (34). С. 42-52.
8. Глава Тывы собирается инвестировать 20 млрд руб. в добычу лития [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://neftegaz.ru/news/dobycha/794143-glava-tyvy-sobiraetsya-investirovat-20-mlrd-rub-v-proizvodstvo-po-dobychi-litiya/>
9. Контейнерные поезда повышенной длины начали отправлять со станции Онега СЖД [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.gudok.ru/news/?ID=1647490>
10. Гордеев В.Н., Конюхов В.Ю., Новикова К.И., Нагаева А.В., Василькова А.В., Щадов И.М. Организационно-экономическая модель управления инновационным потенциалом Иркутской области. Монография / Иркутск, 2014.
11. Пехтерев Ф.С., Замковой А.А. О формировании научных задач по созданию интегральной евроазиатской транспортной системы в контексте развития международных транспортных коридоров // Бюллетень ОУС ОАО «РЖД». 2018. №1. С. 28–36.
12. Динец Д.А., Меркулов А.С. Применение принципа управления транспортным коридором к организации деятельности Транссибирской магистрали // Транспортное право и безопасность. 2021. №3 (39). С. 49–56.
13. Файзрахманова Е.В., Игнатьева Е.И., Оленцевич А.А. Безбарьерная транспортная среда как средство повышения эффективности грузовых перевозок // Повышение управлен-

ческого, экономического, социального и инновационно-технического потенциала предприятий, отраслей и народно-хозяйственных комплексов. сборник статей XI Международной научно-практической конференции. Пенза, 2020. С. 210–213.

14. Оленцевич В.А., Гозбенко В.Е. Задачи приспособления транспортной инфраструктуры к новым технологиям // Современные технологии и научно-технический прогресс. 2021. № 8. С. 189–190.

15. На границе Приамурья и Якутии запустили крупную железнодорожную станцию [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://ria.ru/20230921/stantsiya-1897693573.html>

16. Проблемы и перспективы контейнерных перевозок // Морские порты №6 (2020) <http://www.morvesti.ru/analitika/1685/86587/> (дата обращения: 11.09.2023)

17. Olentsevich, V.A., Belogolov, Y.I., Kramynina, G.N. Set of organizational, technical and reconstructive measures aimed at improvement of section performance indicators based on the study of systemic relations and regularities of functioning of railway transport system // IOP Conference Series: Materials Science and Engineering, 2020, 832(1), 012038.

18. Булохова Т.А., Перетолчина А.С. Уровень развития железнодорожной инфраструктуры как фактор обеспечения клиентоориентированности отрасли и устойчивого развития регионов // Развитие экономической науки на транспорте: экономическая основа будущего транспортных систем. Сборник научных статей VII международной научно-практической конференции. Под ред. Н.А. Журавлевой. 2019. С. 147-154.

19. Буракова А.В. Неравномерность как свойство транспортного процесса / «Наука и техника XXI века»: материалы междунар. заочной науч.-практ. конф. Новосибирск: Изд.-во «Априори», 2019. 148 с.

20. Оленцевич В.А., Гозбенко В.Е., Каргапольцев С.К., Крамынина Г.Н. Комплекс организационно-технических и реконструктивных мероприятий, направленных на улучшение показателей работы участка на основе исследования системных связей и закономерностей функционирования железнодорожной транспортной системы // Современные технологии. Системный анализ. Моделирование. 2019. № 3 (63). С. 171-179.

21. Левин Д.Ю. Оптимизация потоков поездов. М.: Транспорт, 1988. 173 с. 6.

REFERENCES

1. Sychromodality increases carrying capacity [Electronic resource] -Access mode: <https://gudok.ru/newspaper/?ID=1636947>

2. Russian Railways // JSC "Russian Railways" : website. URL: <http://www.rzd.ru> (Accessed 17.09.2023).

3. Decree of the Government of the Russian Federation dated November 27, 2021 No. 3363-r on approval of the "Transport Strategy of the Russian Federation until 2030 with a forecast for the period up to 2035"

4. Bazhenov Yu., Denezhkin A. The Eastern polygon "Russian Railways" as an example of regional integration in the Far East // Post-Soviet continent. 2019. No.1(21). pp. 53-63.

5. On approval of the Comprehensive Plan for Modernization and Expansion of the Trunk infrastructure for the period up to 2024 : Decree of the Government of the Russian Federation dated 30.09.2018 No. 2101-R. URL: <http://government.ru/docs/34297/> (Accessed 12.06.2022).

6. Loads require a pass [Electronic resource] -Access mode: <https://gudok.ru/content/freighttrans/1638530/>

7. Bulokhova T.A., Olentsevich V.A. Key aspects of financing the development programs of the EAEU infrastructure complex // Post-Soviet continent. 2022. No. 2 (34). pp. 42-52.

8. The head of Tyva is going to invest 20 billion rubles in lithium mining [Electronic resource] -Access mode: [https://neftegaz.ru/news/dobycha/794143-glava-tyvy-sobiraetsya-investirovat-20-mlrd-rub-v-proizvodstvo-po-dobychi-litiya- /](https://neftegaz.ru/news/dobycha/794143-glava-tyvy-sobiraetsya-investirovat-20-mlrd-rub-v-proizvodstvo-po-dobychi-litiya-/)

9. Container trains of increased length began to depart from Onega station [Electronic resource] -Access mode:<https://www.gudok.ru/news/?ID=1647490>

10. Gordeev V.N., Konyukhov V.Yu., Novikova K.I., Nagaeva A.V., Vasilkova A.V., Shchadov I.M. Organizational and economic model of management of innovative potential of Irkutsk region. Monograph / Irkutsk, 2014.

11. Pekhterev F.S., Zamkovoy A.A. On the formation of scientific tasks for the creation of an integrated Eurasian transport system in the context of the development of international transport corridors // Bulletin of the OUS of JSC "Russian Railways". 2018. No. 1. pp. 28-36.

12. Dinets D.A., Merkulov A.S. Application of the principle of transport corridor management to the organization of the Trans-Siberian Railway // Transport law and security. 2021. No.3 (39). pp. 49-56.

13. Fayzrakhmanova E.V., Ignatieva E.I., Olentsevich A.A. Barrier-free transport environment as a means of increasing the efficiency of cargo transportation // Improving the managerial, economic, social and innovative-technical potential of enterprises, industries and national economic complexes. collection of articles of the XI International Scientific and Practical Conference. Penza, 2020. pp. 210-213.

14. Olentsevich V.A., Gozbenko V.E. Problems of adaptation of transport infrastructure to new technologies // Modern technologies and scientific and technological progress. 2021. No. 8. pp. 189-190.

15. A large railway station has been launched on the border of the Amur Region and Yakutia [Electronic resource] -Access mode: <https://ria.ru/20230921/stantsiya-1897693573.html>

16. Problems and perspective content review // Sea Routes No. 6 (2020) <http://www.morvesti.ru/analitika/1685/86587/> (date of address: 11.09.2023)

17. Olentsevich V.A., Belogolov Yu.I., Kramynina G.N. A set of organizational, technical and rehabilitation measures aimed at improving the performance of the site based on the study of system connections and regularities of the functioning of the railway transport system // IOP Conference Series: Materials Science and Engineering, 2020, 832(1), 012038.

18. Bulokhova T.A., Peretolchina A.S. The level of development of railway infrastructure as a factor in ensuring customer-oriented industry and sustainable development of regions // Development of economic science in transport: the economic basis of the future of transport systems. Collection of scientific articles of the VII International Scientific and Practical Conference. Edited by N.A. Zhuravleva. 2019. pp. 147-154.

19. Burakova A.V. Unevenness as a property of the transport process / "Science and Technology of the XXI century": materials of the International correspondence scientific and practical conf. Novosibirsk: Publishing house "A Priori", 2019. 148 p.

20. Olentsevich V.A., Gozbenko V.E., Kargapol'tsev S.K., Kramynina G.N. A set of organizational, technical and reconstructive measures aimed at improving the performance of the site based on the study of system connections and patterns of functioning of the railway transport system // Modern technologies. System analysis. Modeling. 2019. No. 3 (63). pp. 171-179.

21. Levin D.Y. Optimization of train flows. M.: Transport, 1988. 173 p. 6.

Информация об авторах

Крылач Анна Ильинична – обучающаяся группы ТТП.1-19-1, факультет «Управление на транспорте и информационные технологии», Иркутский государственный университет путей сообщения, г. Иркутск, e-mail: anikalebedeva@gmail.com

Куличкова Ирина Евгеньевна – обучающаяся группы ТТП.1-19-1, факультет «Управление на транспорте и информационные технологии», Иркутский государственный университет путей сообщения, г. Иркутск, e-mail: ip698655@gmail.com

Оленцевич Виктория Александровна – кандидат технических наук, доцент кафедры «Управление эксплуатационной работой», Иркутский государственный университет путей сообщения, г. Иркутск, e-mail: olencevich_va@mail.ru

Information about the authors

Anna Ilyinichna Krylach – student of the group TTP.p.1-19-1, faculty of "Transport Management and Information Technology", Irkutsk State Transport University, Irkutsk, e-mail: anikalebedeva@gmail.com

Irina Evgenievna Kulichkova – student of the group TTP.p.1-19-1, faculty of "Transport Management and Information Technology", Irkutsk State Transport University, Irkutsk, e-mail: ip698655@gmail.com

Victoria Alexandrovna Olencevich – Ph.D. in Technical Sciences, Associate Professor, the Subdepartment of "Operational Work Management", Irkutsk State Transport University, Irkutsk, e-mail: olencevich_ya@mail.ru