

Н.В. Яковлева<sup>1</sup>, И. Ю. Шеметова<sup>1</sup>

<sup>1</sup> Иркутский государственный университет путей сообщения, г. Иркутск, Российская Федерация

## ОЦЕНКА ФИНАНСОВОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ КОМПАНИИ

**Аннотация:** В статье проводится комплексная оценка финансовой безопасности энергетической компании на примере ООО «Байкальская энергетическая компания» (БЭК) и ее филиала Ново-Иркутской ТЭЦ – как ключевых игроков энергетического сектора Иркутской области. На основе анализа официальной бухгалтерской отчетности за 2024 год выявлены тенденции в финансовых показателях, включая рост активов и снижение чистой прибыли. Рассмотрены риски различных типов: финансовые (ликвидность, рентабельность), кредитные (зависимость от заимствований), экологические (выбросы, соблюдение норм), кадровые (дефицит специалистов) и другие. Составлена «роза» рисков для визуализации их интенсивности и карта рисков с мерами минимизации. Представлена схема организационной структуры компаний, включая иерархию управления в рамках En+ Group. Исследованы данные по выработке электроэнергии и потреблению в регионе. Выводы подчеркивают необходимость диверсификации и цифровизации для повышения устойчивости.

**Ключевые слова:** финансовая безопасность, энергетическая компания, риски, организационная структура, выработка электроэнергии, Иркутская область.

N.V. Yakovleva<sup>1</sup>, I.Y. Shemetova<sup>1</sup>

<sup>1</sup> Irkutsk State Transport University, Irkutsk, the Russian Federation

## ASSESSMENT OF FINANCIAL SECURITY OF AN ENERGY COMPANY

**Abstract:** This article provides a comprehensive assessment of the financial security of an energy company using the example of Baikal Energy Company (BEK) and its subsidiary, Novo-Irkutsk Thermal Power Plant, as key players in the energy sector of the Irkutsk Region. Based on an analysis of official financial statements for 2024, trends in financial indicators are identified, including asset growth and a decline in net profit. Various types of risks are considered: financial (liquidity, profitability), credit (dependence on borrowing), environmental (emissions, compliance), personnel (skill shortage), and others. A risk rose to visualize their intensity and a risk map with mitigation measures are created. A diagram of the organizational structure of the companies is presented, including the management hierarchy within En+ Group. Data on electricity generation and consumption in the region is examined. The findings highlight the need for diversification and digitalization to increase resilience.

**Keywords:** financial security, energy company, risks, organizational structure, electricity generation, Irkutsk region.

### Введение

Финансовая безопасность энергетических компаний представляет собой многогранный феномен, определяющий их способность противостоять внешним и внутренним угрозам в условиях волатильности рынка. В контексте российской экономики, где энергетика формирует основу регионального развития, анализ таких структур, как ООО «Байкальская энергетическая компания» (БЭК), приобретает особую актуальность. БЭК, входящая в группу En+ Group, управляет тепловыми электростанциями, включая филиал Ново-Иркутскую ТЭЦ, который обеспечивает значительную долю теплоснабжения Иркутска. По данным официальной отчетности, в 2024 году активы компании выросли до 83,02 млрд руб., но наблюдался убыток в 901,8 млн руб., что сигнализирует о потенциальных уязвимостях. [1,2]

Отметим, что Ново-Иркутская ТЭЦ ранее ассоциировалась с ПАО «Иркутскэнерго» (гидроэнергетика), однако по актуальным данным (ЕГРЮЛ и сайты компаний) она функционирует как филиал БЭК с 2013 года. ПАО «Иркутскэнерго» остается частью En+ Group, но фокусируется на ГЭС, с выручкой 15,09 млрд руб. и убытком 1,29 млрд руб. в 2024 году. [3,4] Интеграция этих структур в группу усиливает синергию, но усиливает риски концентрации. Цель исследования — оценить финансовую безопасность БЭК и Ново-Иркутской ТЭЦ через призму рисков, структуры управления и производственных показателей.

Задачи: проанализировать отчетность, классифицировать риски, составить схемы и предложить рекомендации. Методология опирается на анализ баланса, отчетов о прибылях/убытках и статистику Росстата, обеспечивая объективность.

**Основная часть**

Финансовая безопасность энергетической компании подразумевает баланс между активами, обязательствами и доходами, минимизируя угрозы банкротства. Для БЭК и Ново-Иркутской ТЭЦ ключевые данные взяты из бухгалтерской отчетности за 2024 год (ИНН 3808229774). Активы выросли на 57,22% до 83,02 млрд руб., где внеоборотные активы (основные средства) составили 59,59 млрд руб. (+58,34%), а оборотные — 23,43 млрд руб. (+54,44%). Пассивы: капитал и резервы — 27,72 млрд руб. (+172,93%), долгосрочные обязательства — 19,50 млрд руб. (-31,48%), краткосрочные — 35,79 млрд руб. (+152,41%). Выручка — 65,25 млрд руб. (+11,95%), но чистый убыток — 901,83 млн руб. (-191,54%), вызванный ростом себестоимости на 15,62%. [3] Изобразим эти данные в таблице 1 и рисунке 1. [5,6]

**Таблица 1. Ключевые финансовые показатели БЭК за 2023–2024 гг. (тыс. руб.) [3]**

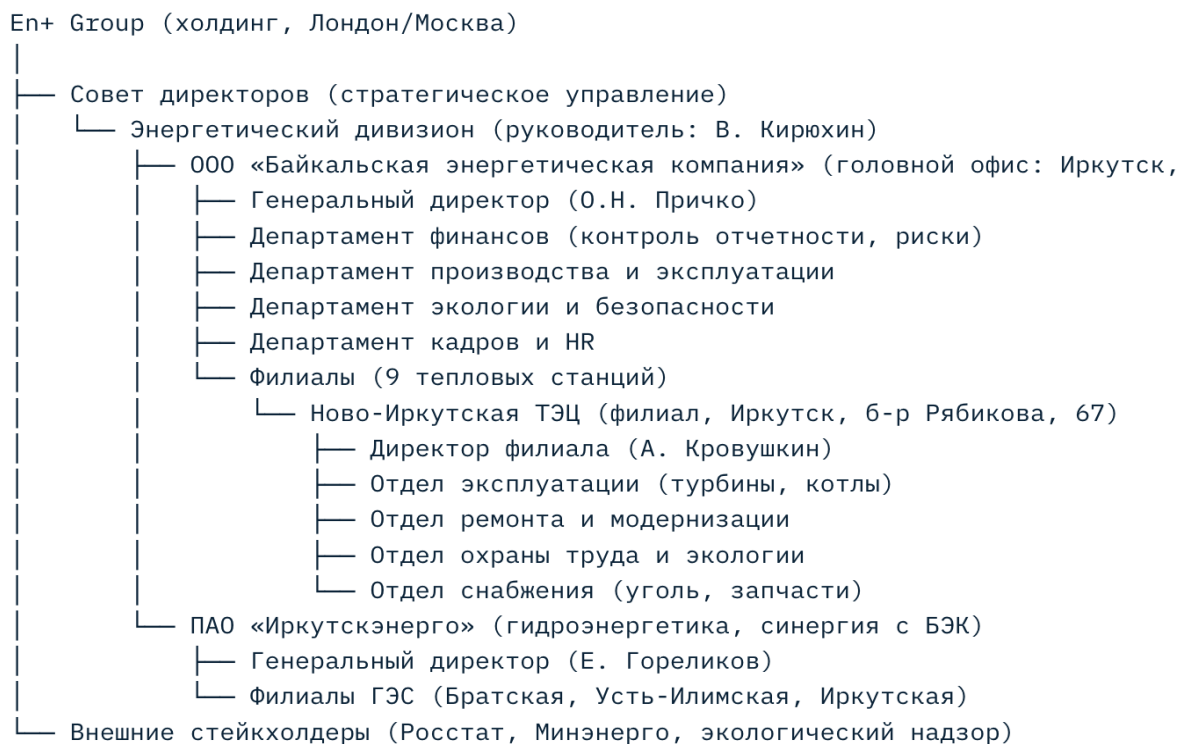
Показатель	2023 г.	2024 г.	Изменение (%)
Активы всего	52 803 600	83 017 428	+57,22
Внеоборотные активы	37 632 494	59 586 531	+58,34
Оборотные активы	15 171 106	23 430 897	+54,44
Капитал и резервы	10 156 122	27 719 290	+172,93
Выручка	58 300 000	65 249 017	+11,95
Чистая прибыль (убыток)	985 224	-901 832	-191,54



**Рис. 1. Ключевые финансовые показатели БЭК за 2023–2024 гг. (млрд. руб) [3]**

Для ПАО «Иркутскэнерго» (ИНН 3800000220), связанного через En+ Group, выручка снизилась на 0,16% до 15,09 млрд руб., убыток — 1,29 млрд руб. Это указывает на общие вызовы группы: зависимость от цен на энергоносители и инвестиций в модернизацию. [7]

Организационная структура БЭК характеризуется иерархической моделью с головным офисом в Иркутске (ул. Сухэ-Батора, 3). Генеральный директор — О.Н. Причко. Компания имеет 9 филиалов, включая Ново-Иркутскую ТЭЦ (директор — А. Кровушкин). В En+ Group БЭК подчиняется энергетическому дивизиону, где ПАО «Иркутскэнерго» управляет ГЭС. Схема управления представлена на рисунке 2.



**Рис. 2. Схема организационной структуры (упрощенная). [8]**

En+ Group (холдинг): Совет директоров → Энергетический дивизион;

ООО «БЭК» (головная): Генеральный директор → Департаменты (финансовый, производственный, экологический);

Филиалы: Ново-Иркутская ТЭЦ (производство) → Отделы (эксплуатация, кадры).

ПАО «Иркутскэнерго»: Генеральный директор → Филиалы ГЭС (Усть-Илимская, Братская).

Структура обеспечивает централизованный контроль, но создает риски бюрократии.

Далее рассмотрим данные по выработке и электроэнергии. Ново-Иркутская ТЭЦ (мощность 726 МВт электрическая, 2075,8 Гкал/ч тепловая) в 2024 г. выработала около 2,0 млрд кВт·ч электроэнергии (по отчету En+ Group). В Иркутской области общая выработка — 74 млрд кВт·ч (+4,2%), потребление — 71,8 млрд кВт·ч (+7,6%), с ростом за счет майнинга (1107 МВт). [5,6]

В рисунке 3 рассмотрим несколько видов рисков, которые могут возникнуть в данной компании.



**Рис. 3. Виды возможных рисков энергетической компании[9,10]**

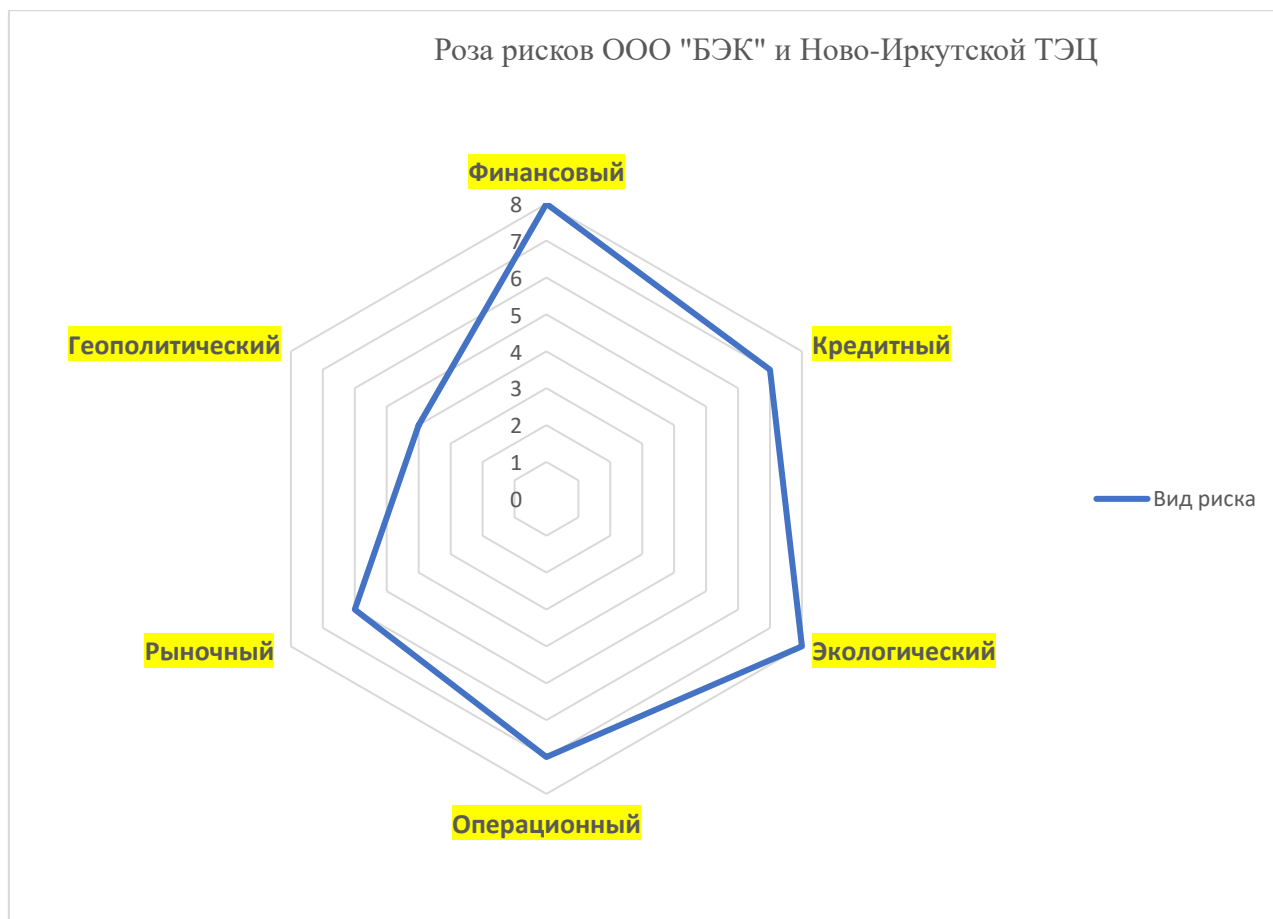
Также можно выделить операционные риски (аварии и сбои в оборудовании). рыночные (волатильность цен на уголь), геополитические (санкции на импорт техники). [11]

Далее проведем балльную оценку рисков (по 10-балльной шкале) и представим розу рисков.

**Таблица 2. Данные для составления розы рисков.**

Виды рисков	Балл
1. Финансовые (убытки)	8
2. Кредитный	7
3. Экологический (выбросы)	8
4. Операционный («старение» активов)	7
5. Рыночный (цены)	6
6. Геополитический (санкции)	4

Теперь на основании выставленных баллов представим розу рисков. (см. рис.4)



**Рис. 4. Роза рисков (на основании выставленных баллов)**

Анализ рисков выявляет гипотезу: интеграция с «Иркутскэнерго» могла бы снизить кредитные риски за счет гидроресурсов, но усилила бы экологические (воздействие на Байкал). Реальные примеры: в 2024 г. модернизация ТЭЦ снизила выбросы, но убытки выросли из-за инвестиций (20,8 млрд руб. в производственные операции). [11,12]

#### **Заключение**

Оценка финансовой безопасности ООО «БЭК» и Ново-Иркутской ТЭЦ подчеркивает их устойчивость к росту активов, но уязвимость к убыткам и рискам. Структура управления в «En+ Group» обеспечивает контроль, но требует оптимизации. Выработка и потребление энергии отражают региональный рост, однако риски (финансовые, экологические) угрожают стабильности.[13,14] Предложим следующие рекомендации: внедрение ESG-стандартов (аббревиатура, которая расшифровывается как «экологическое, социальное и корпоративное управление»). Это концепция устойчивого развития бизнеса, которая оценивает компании не только по финансовым показателям, но и по тому, как они влияют на окружающую среду и общество, а также по тому, как выстроено их внутреннее управление), цифровизация (IoT для мониторинга) и партнерства с Иркутскэнерго для диверсификации. [15] Это позволит достичь баланса, аналогичного успешным кейсам En+ (снижение выбросов на 13%). Перспективы: рост инвестиций в зеленую энергетику для долгосрочной безопасности.

#### **БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК**

- 1.Официальный сайт территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Иркутской области URL: <https://38.rosstat.gov.ru/> (дата обращения: 11.11.2025).
- 2.Официальный сайт «Российская газета» URL: <https://rg.ru/tema/ekonomika/finansy> (дата обращения: 11.11.2025).

3. Бухгалтерская отчетность ООО «Байкальская энергетическая компания» за 2024 год URL: [https://www.audit-it.ru/buh\\_otchet/3808229774\\_ooo-baykalskaya-energeticheskaya-kompaniya](https://www.audit-it.ru/buh_otchet/3808229774_ooo-baykalskaya-energeticheskaya-kompaniya) (дата обращения: 11.11.2025).
4. Информационный портал Иркутской области URL: <https://invest.irkobl.ru/> (дата обращения: 11.11.2025).
5. Потребление электроэнергии в Иркутской области в 2024 году URL: <https://irkutskmedia.ru/news/1962866/> (дата обращения: 11.11.2025).
6. Иркутская область представила на «Иннопром-2024» продукцию для развития промышленности URL: <https://irkobl.ru/news/3733373/> (дата обращения: 11.11.2025).
7. Выработка электроэнергии Ново-Иркутской ТЭЦ Energybase.ru. URL: <https://energybase.ru/power-plant/novo-irkutsk-chp> (дата обращения: 12.11.2025).
8. En+ Group. Годовой отчет за 2024 год URL: <https://enplusgroup.com/ru/investors/reports/> (дата обращения: 11.11.2025).
9. Головань, С. А. Теоретические подходы к определению рисков стартап проектов / С. А. Головань, В. В. Беднарж // Актуальные вопросы современной экономики. – 2022. – № 11. – С. 351-357.
10. Самсонов, Е. А. Проблемы налоговой системы и пути ее совершенствования / Е. А. Самсонов, С. В. Мартиросян // Вопросы устойчивого развития общества. – 2021. – № 4. – С. 51-56.
11. Инфраструктурные аспекты управления социально-экономическими системами / И. Ю. Сольская, О. И. Русакова, А. С. Меркулов [и др.]. – Иркутск: Иркутский государственный университет путей сообщения, 2022. – 310 с.
12. Козырева, С. Е. Развитие и использование искусственного интеллекта в сфере налогообложения / С. Е. Козырева, Н. В. Яковлева // Экономика и бизнес: теория и практика. – 2023. – № 6-2(100). – С. 14-16.
13. Инфраструктурные аспекты социально-экономической динамики: для студентов, преподавателей и аспирантов / И. Ю. Сольская, А. В. Басова, Н. В. Яковлева [и др.]. – Иркутск: Иркутский государственный университет путей сообщения, 2020. – 293 с.
14. Мартиросян, С. В. Факторный анализ рентабельности на примере ООО "Вкусвилл" / С. В. Мартиросян, Н. В. Яковлева // Экономика и бизнес: теория и практика. – 2022. – № 3-2(85). – С. 21-24.
15. Инвестиции в энергетику Иркутской области URL: <https://irkobl.ru/news/3733373/> (дата обращения: 13.11.2025).

## REFERENCES

1. Official website of the territorial body of the Federal State Statistics Service for the Irkutsk Region: <https://38.rosstat.gov.ru/> (accessed on 11.11.2025).
2. Official website of the Rossiyskaya Gazeta newspaper: <https://rg.ru/tema/ekonomika/finansy> (accessed on 11.11.2025).
3. Financial statements of Baikal Energy Company LLC for 2024: [https://www.audit-it.ru/buh\\_otchet/3808229774\\_ooo-baykalskaya-energeticheskaya-kompaniya](https://www.audit-it.ru/buh_otchet/3808229774_ooo-baykalskaya-energeticheskaya-kompaniya) (accessed on 11.11.2025).
4. Information portal of the Irkutsk Region: <https://invest.irkobl.ru/> (accessed on 11.11.2025).
5. Electricity consumption in the Irkutsk region in 2024. URL: <https://irkutskmedia.ru/news/1962866/> (accessed: 11/11/2025).
6. The Irkutsk region presented products for industrial development at Innoprom-2024. URL: <https://irkobl.ru/news/3733373/> (accessed: 11/11/2025).
7. Electricity generation at the Novo-Irkutsk Thermal Power Plant. URL: <https://energybase.ru/power-plant/novo-irkutsk-chp> (accessed: 12/11/2025).
8. En+ Group. Annual Report 2024 URL: <https://enplusgroup.com/ru/investors/reports/> (date accessed: 11.11.2025).
9. Golovan, S. A. Theoretical approaches to determining the risks of start-up projects / S. A. Golovan, V. V. Bednarzh // Current issues of modern economics. - 2022. - No. 11. - Pp. 351-357.

10. Samsonov, E. A. Problems of the tax system and ways to improve it / E. A. Samsonov, S. V. Martirosyan // Issues of sustainable development of society. - 2021. - No. 4. - Pp. 51-56.
11. Infrastructure aspects of managing socio-economic systems / I. Yu. Solskaya, O. I. Rusakova, A. S. Merkulov [et al.]. – Irkutsk: Irkutsk State Transport University, 2022. – 310 p.
12. Kozyreva, S. E. Development and Use of Artificial Intelligence in Taxation / S. E. Kozyreva, N. V. Yakovleva // Economy and Business: Theory and Practice. – 2023. – No. 6-2 (100). – Pp. 14-16.
13. Infrastructure Aspects of Socioeconomic Dynamics: for Students, Teachers, and Postgraduates / I. Yu. Solskaya, A. V. Basova, N. V. Yakovleva [et al.]. – Irkutsk: Irkutsk State Transport University, 2020. – 293 p.
14. Martirosyan, S. V. Factor analysis of profitability using the example of Vkusvill LLC / S. V. Martirosyan, N. V. Yakovleva // Economy and business: theory and practice. - 2022. - No. 3-2 (85). - P. 21-24.
15. Investments in the energy sector of the Irkutsk region URL: <https://irkobl.ru/news/3733373/> (date of access: 11/13/2025).

#### **Информация об авторах**

*Яковлева Нина Валерьевна*— кандидат экономических наук, доцент, кафедра финансового и стратегического менеджмента, Иркутский государственный университет путей сообщения, 664074, г. Иркутск, ул. Чернышевского, д. 15, e-mail: [yako.n.fbu@yandex.ru](mailto:yako.n.fbu@yandex.ru)

*Шеметова Инна Юрьевна* – студент 5 курса факультета «Экономика и управление», гр. ЭБ.1-21-1, Иркутский государственный университет путей сообщения, г. Иркутск, e-mail: [inashvaikina@yandex.ru](mailto:inashvaikina@yandex.ru)

#### **Information about the authors**

*Nina V. Yakovleva* — PhD in Economics, Associate Professor, Department of Financial and Strategic Management, Irkutsk State Transport University, 15 Chernyshevsky st., 664074, Irkutsk, Russian Federation, e-mail: [yako.n.fbu@yandex.ru](mailto:yako.n.fbu@yandex.ru)

*Shemetova Y. Inna* - 4rd year student of the Faculty of Economics and Management, gr. EB.1-21-1, Irkutsk State Transport University, Irkutsk, e-mail: [inashvaikina@yandex.ru](mailto:inashvaikina@yandex.ru)